

社会福祉法人雄仁会 令和3年度事業報告

(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

1 はじめに

平成18年4月開設以来16年目に入り、3名の医師を含む65名前後の職員にておおむね順調に事業運営を行っております。

「令和3年度事業計画」取組み項目（以下5項目）について事業報告します。

取 組 み 項 目	1	稼働率の目標設定 (入所95%、通所75%)
	2	コロナ禍における介護事業の取組み (収支健全化、事業継続計画、経営戦略、リスクマネジメントなど)
	3	効率的な施設運営 (介護報酬改定、包括ケア、人材確保強化、各委員会運営など)
	4	労働安全・衛生と施設機能の向上 (防災、コロナ対策、職員の安全衛生管理、施設環境安全対策など)
	5	地域に根差し開かれた施設づくり (医療連携、地域連携など)

2 取組み項目1、2、3を踏まえた経営状況等について

(1) 利用状況

※利用実績詳細は【別紙1】【別紙2】【別紙3】

	令和元年度末現在			令和2年度末現在			令和3年度末現在		
入 所	延利用者	28,224	人	延利用者	27,625	人	延利用者	27,907	人
	(増減率)	0.5	%	(増減率)	-2.1	%	(増減率)	1.0	%
	稼働率	94.0	%	稼働率	92.3	%	稼働率	93.20	%
	(増減率)	0.2	%	(増減率)	-1.8	%	(増減率)	1.0	%
	(目標達成率)	98.9	%	(目標達成率)	97.2	%	(目標達成率)	98.1	%
通 所	延利用者	3,254	人	延利用者	3,226	人	延利用者	2,832	人
	(増減率)	6.8	%	(増減率)	-0.9	%	(前年対比)	-12.2	%
	稼働率	63.7	%	稼働率	62.9	%	稼働率	55.1	%
	(増減率)	7.1	%	(増減率)	-1.3	%	(増減率)	-12.4	%
	(目標達成率)	84.9	%	(目標達成率)	83.9	%	(目標達成率)	73.5	%

※増減率：前年同月との比較による増減率

※目標：入所95%、通所75%

介護事業健全経営維持のために、稼働率の目標数値を定めています。

入所：コロナ禍の影響や月々の利用者状況により変動はありますが、おおむね目標値の前後で推移しています。

通所：数年に渡り目標値を下回っています。コロナ禍の影響もありますが、引き続き、利用者確保・稼働率向上に努めてまいります。

(2) 介護保険事業収入の状況

	令和元年度末現在		令和2年度末現在		令和3年度末現在	
合計	金額	403,691,355 円	金額	399,866,186 円	金額	397,036,697 円
	(増減率)	3.9 %	(増減率)	-0.9 %	(増減率)	-0.7 %
長期	金額	352,484,238 円	金額	355,061,666 円	金額	355,169,743 円
	(増減率)	2.6 %	(増減率)	0.7 %	(増減率)	0.0 %
短期	金額	14,820,028 円	金額	8,901,918 円	金額	11,531,118 円
	(増減率)	28.0 %	(増減率)	-39.9 %	(増減率)	29.5 %
通所	金額	36,387,089 円	金額	35,902,602 円	金額	30,335,836 円
	(増減率)	9.2 %	(増減率)	-1.3 %	(増減率)	-15.5 %

※増減率：前年同月との比較による増減率

(3) 令和3年4月～介護報酬改定後の対応について

改定の主な項目

(※は当法人が取組んでいる事項の中間報告)

- ア、感染症や災害への対応力強化 ※1
- イ、地域包括ケアシステムの推進
- ウ、自立支援・重度化防止の取組の推進 ※2
- エ、介護人材の確保・介護現場の革新 ※3
- オ、制度の安定性・持続可能性の確保
- カ、他（介護保険施設によるリスクマネジメントの強化） ※4

※1 感染症を含む災害等緊急時においても施設運営を行うための「事業継続計画」を策定（経過措置3年）するにあたり、国の制度上定められた各種計画との整合を図り、現在策定中です。（水防法に基づく避難確保計画、消防法に基づく消防計画、厚労省で定める社会福祉施設における非常災害対策計画）

※2 口腔衛生の管理体制を整備し、状態に応じた口腔衛生管理の実施を求められています（経過措置3年）。マネジメント検討を継続します。

※3 介護・看護職員の処遇改善加算制度の給付について、年2回支給から、毎月支給としました（令和3年7月から）。また、大学生・高校生の研修や実習を積極的に受入れ、将来的な人材確保を図っています。令和4年度から勉強会手当（1,000円/1回、1人）を新設し、職員の参加意欲とスキルアップを図ります。

※4 介護保険施設におけるリスクマネジメント強化のために「安全対策担当者（リスクマネージャー）」を定めました。

介護報酬における各種加算や加算型等の確実な算定のため、毎月開催の運営委員会にて、稼働率や在宅復帰率等の数値確認と検証を行っています。また、今年度の中間決算以降、介護報酬改定の影響による増収・減収・経費増等を分析し、健全経営に役立てたいと考えます。さらに、経営戦略プロジェクト会議にて、LIFE（科学的介護）推進への対応、改定による新規算定項目（口腔ケア、看取りなど）の検討、事業継続計画（BCP）などについて、グループ検討を翌年度も継続していきます。

3 取組み項目1～5を踏まえた施設運営状況等について

施設運営のため、委員会や対策会議を設置し、活動しています。

詳細は以下

委員会等名称		令和3年4月	令和3年5月	令和3年6月
委員 会 等	運営委員会・ 関連事業等	4/8 第1回	5/13 第2回、5/26,27 理事会評議員会(書面) 5/17～27 コロナワクチン 第1回目(利用者・職員)	6/10 第3回 6/7～17 コロナワクチン第 2回目(利用者・職員)
	防災委員会	4/22 第1回	5/13 第2回	6/10 第3回 6/23 春の防災訓練
	安全衛生 委員会	4/8 第1回 安全衛生年間計画作 成	5/6 第2回 安全衛生年間計画労基署提出 コロナワクチン接種シュミレー ション実施	6/3 第3回 パトロール実施
	安全管理委員会 (身体拘束・高 齢者虐待)	4/8 第1回 4/27 小委員会	5/6 第2回 5/25 小委員会	6/3 第3回 6/22 小委員会
	感染症・食中毒 対策委員会	4/13 小委員会 4/15 第1回 コロナ対応マニュアル	5/11 小委員会 5/13 第2回 5/21 研修会(コロナ対策)	6/8 小委員会 6/17 第3回 コロナ対応マニュアル
	褥瘡対策 委員会	4/20 小委員会 4/22 第1回	5/18 小委員会 5/27 第2回	6/15 小委員会 6/24 第3回 6/25 勉強会(ホジショング)
	サービス向上 委員会	4/6 委員会 入所者お花見(敷地内)	5/7 委員会 5/19 各階レクリエーション	6/1 委員会 作品作り月間 6/28～29 菖蒲湯
	厨房	選択食・郷土食	選択食・郷土食	選択食・郷土食 6/21～30 厨房嗜好アンケート
対策 会 議	経営戦略プロ ジェクト会議			
	苦情対策会議			6/1付け 苦情解決第 三者委員会(書面決 議) 委員選任
そ の 他	研修・実習 参加及び受入	4/26 来年度求人手続 き説明会		6/7～29 介護福祉士 養成講座 1名参加
	施設営繕 保守管理	4/14 エレベーター保守点検 4/22 電気設備定期点検 (停電あり)		

委員会等名称		令和3年7月	令和3年8月	令和3年9月
委員 会 等	運営委員会・ 関連事業等	7/8 第4回 7/8 松本市最高齢者表 彰・市長訪問 7/6,7/27 コロナワクチ ン未接種者対応	8/12 第5回 8/27 コロナワクチン 未接種者対応	9/9 第6回 9/15 コロナワクチン 未接種者対応 9/30 棚卸
	防災委員会		8/12 第4回 各種訓練・勉強会準備	9/9 第5回 各種訓練・勉強会準備
	安全衛生 委員会	7/1 第4回	8/5 第5回 パトロール実施 メンタルサポート体制検討	9/2 第6回 コロナ抗原キット、ストレス マネジメント他検討
	安全管理委員会 (身体拘束・高 齢者虐待)	7/1 第4回 7/27 小委員会	8/5 第5回 8/24 小委員会 8/27 勉強会(緊急時対応)	9/2 第6回 9/28 小委員会
	感染症・食中毒 対策委員会	7/13 小委員会 7/15 第4回	8/10 小委員会 8/19 第5回	9/14 小委員会 9/16 第6回
	褥瘡対策 委員会	7/20 小委員会 7/29 第4回	8/17 小委員会 8/26 第5回	9/21 小委員会 9/30 第6回
	サービス向上 委員会	7/6 委員会 PTイレ便座、歯ブラシ、スポ ンジブラシ等のサービス向上	8/3 委員会 花火大会は取止め、各 階にて納涼お楽しみ会	9/7 委員会 9/15 敬老会
	厨房	選択食・郷土食 嗜好アンケート結果報告	選択食・郷土食、お楽し み会、デイケアでcafé	選択食・郷土食 敬老会メニュー
対 策 会 議	経営戦略プロ ジェクト会議	7/8 プロジェクト会議 介護報酬改定を受けた経 営戦略項目や検討スケ ジュール		9/9 プロジェクト会議 LIFE活用推進に関する 検討、経営戦略項目別 分担
	苦情対策会議			
そ の 他	研修・実習 参加及び受入		介護職員初任者研修 (松本大学6名)、 職場体験 (梓川高校2名) 市立病院研修医視察1名	介護総合実習 (松本短期大学1名) 福祉の職場を希望する看 護師の職場見学1名 市立病院研修医視察1名
	施設営繕 保守管理	7/14 エレベーター保守点検		9/6 煤煙測定、水質検査 9/16～18 ワックス清掃 9/26 全館窓清掃

委員会等名称		令和3年10月	令和3年11月	令和3年12月
委員会等	運営委員会・ 関連事業等	10/14 第7回 10/22 福祉避難所に 関する勉強会 (松本市福祉政策課 講師)	11/11 第8回、11/26 理事 会評議員会(書面) インフルエンザワクチン 接種	12/9 第9回 インフルエンザワクチン 接種 コロナ禍での面会ルール 作り、HP掲載
	防災委員会	10/14 第6回、10/19伝 達訓練 10/20防災訓練	11/11 第7回	
	安全衛生 委員会	10/7 委員会 パトロール実施	11/4 委員会	12/2 委員会 ストレスチェック実施
	安全管理委員会 (身体拘束・高 齢者虐待)	9/28 小委員会 10/7 委員会	10/26 小委員会 11/4 委員会	11/23 小委員会 12/2 委員会
	感染症・食中毒 対策委員会	10/12 小委員会 10/21 委員会	11/9 小委員会 11/18 委員会	12/7 小委員会 12/16 委員会 12/10 勉強会
	褥瘡対策 委員会	10/19 小委員会 10/28 委員会	11/16 小委員会 11/25 委員会	12/21 小委員会 12/23 委員会
	サービス向上 委員会	10/5 委員会 10/13 運動会 10/20 そば打ち実演	11/2 委員会 11/10 そば打ち実演	12/14 委員会 12/22 クリスマス会
厨房	選択食・郷土食	選択食・郷土食 握りずしメニュー	選択食・郷土食、クリス マス&お年取りメニュー	
対策会 議	経営戦略プロ ジェクト会議			12/9 プロジェクト会 議(経営戦略項目別 分担進捗状況確認)
	苦情対策会議			
その他	研修・実習 参加及び受入 その他	10/27 不在者投票 安曇野市長&市議、衆議院、 県議補欠(松本市東筑)	11/13 ポジショニン グWeb研修参加	12/17 リモート研修 参加(在宅医療関 係)
	施設営繕 保守管理	10/16 事務室内備品入替 レイアウト整備 10/2 雨水排水関係 浸透枳等の清掃	ボイラー、自動ドア 定期点検	12/8 消防設備点検 駐車許可証の配布

委員会等名称		令和4年1月	令和4年2月	令和4年3月
委員 会 等	運営委員会・ 関連事業等	1/13 第10回 1/18～2/10 コロナワクチン 3回目接種	2/10 第11回 2/17～2/20 P C R 検査(職員全員⇒陰性) (蔓延防止措置に伴う)	3/10 第12回 処遇改善支援金(3月支給 2月分給与から) 勉強会手当1,000円/1回 新年度から
	防災委員会	1/13 第8回 アプリ： オクレンジャーの導入 検討	安否確認・情報伝達等 災害対策アプリ「オ クレンジャー」登録等 導入準備(4月運用 開始)	
	安全衛生 委員会	1/6 委員会 メンタルサポートオンラ イン研修	2/3 委員会 メンタルサポートオンラ イン研修、パトロール	3/3 委員会 R4安全衛生年間計画書 作成
	安全管理委員会 (身体拘束・高 齢者虐待)	1/6 委員会	1/25 小委員会 2/3 委員会 2/25 勉強会(コロナ中止)	2/22 小委員会 3/3 委員会
	感染症・食中毒 対策委員会	1/11 小委員会 1/20 委員会	2/1 小委員会 2/17 委員会	3/8 小委員会 3/17 委員会
	褥瘡対策 委員会	1/18 小委員会 1/28 勉強会	2/15 小委員会 2/24 委員会	3/15 小委員会 3/23 委員会
	サービス向上 委員会	1/12 繭玉作り 1/19 ホットケーキ作り	2/8 委員会 2/2 豆まき 2/16 ホットケーキ作り	3/1 委員会
	厨房	選択食・郷土食 お正月メニュー	選択食・郷土食 嗜好調査(1/26～2/6)	選択食・郷土食
対 策 会 議	経営戦略プロ ジェクト会議 苦情対策会議	2/25 B C P(災害編) Webセミナー参加	3/10 プロジェクト会 議(経営戦略項目別 分担進捗状況確認)	
そ の 他	研修・実習 参加及び受入 その他			3/18 梓川高校生徒 職場見学
	施設営繕 保守管理	1/26 エレベーター定期 保守	2/8 電気設備定期保守	3/10～3/12 ワックス 床清掃

4 施設運営特記事項と下半期の出来事ピックアップ

(1) 新型コロナウイルス感染症の影響について

ア、年間全ての理事会・評議員会等会議が書面決議となりました。

イ、ワクチン接種…入所者・職員ともに3回接種済です。

ウ、納涼祭やボランティア受入れなど、地元の方たちとの交流ができませんでした。

エ、防災訓練においても地元町会との訓練は電話による伝達訓練のみになりました。

オ、面会の制限、外部者の出入り方法ルール化など、従来の感染対策を継続しつつ個々のケースに柔軟に対応しながら、安心・安全な感染対策を行います。

カ、感染症対策が2年にも及ぶことから、利用者及び家族や職員などのストレスマネジメントが必要で、対応を継続しています。

キ、稼働率等、経営収支にコロナ禍がどう影響しているか、調査検討中です。

以上、感染症対策継続中で大変ではありますが、地域連携など創意工夫しながら進めていきたいと考えます。

(2) 上半期、のむぎのできごとピックアップ

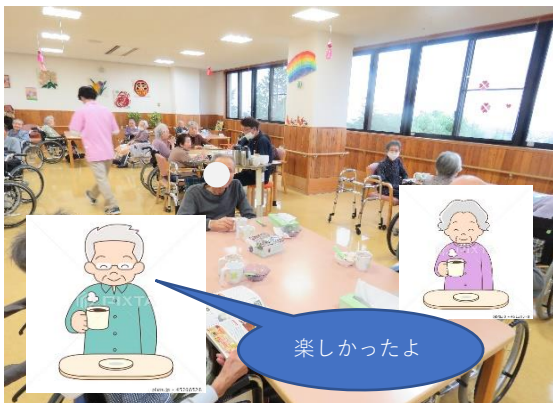


臥雲市長とご家族に囲まれて...

上條はる子様 107歳
松本市の最高齢者で表彰！！
松本市長の表敬訪問がありました。（令和3年7月8日）



初の試み！ のむぎ喫茶
盛況でした！！



春の防災訓練 (R3.6月)



通報訓練、初期消火
訓練、救護訓練、
シェイクアウト訓練
を行いました

(3) 下半期、のむぎのできごとピックアップ

クリスマス会
2021.12.22



運動会 10.13



当施設のケアマネです



そば打ち実演 10/20,11/13



秋の防災訓練 2021.10.20
2Fステーションにて通報訓練



救護・避難誘導訓練



報告訓練